

**EGY TÁRS-ALKOTÁSI  
ESETTANULMÁNY**  
**Magyarország csatlakozása  
az Eurotransplanthoz  
(2012-13)  
azaz 2010-13!**

Dr. Szócska Miklós  
és az igazgatási-háttérintézményi, szakmai valamint  
betegszervezeti TÁRS-ALKOTÓK (CO-CREATION)

Semmelweis Egyetem



Egészségügyi  
Menedzserképző  
Központ

Cím:  
1125 Budapest,  
Kútvölgyi út 2.  
Telefon: +36-1-488-7600  
Fax: +36-1-488-7610  
[www.semmelweis.hu/emk](http://www.semmelweis.hu/emk)  
[info@emk.sote.hu](mailto:info@emk.sote.hu)



# Végállomás



**Dr.Miskovits Eszter**  
főigazgató  
Országos Vérellátó Szolgálat

**Prof.Dr.Bruno Meiser**  
president  
Eurotransplant

**Prof.Dr.Ferdina Mühlbacher**  
vice president  
Eurotransplant

**Blikk 2010.: „*XY hazamehet, ZQ még vár az új szívre*”**

**A politika, a szakpolitika és a sajtó**

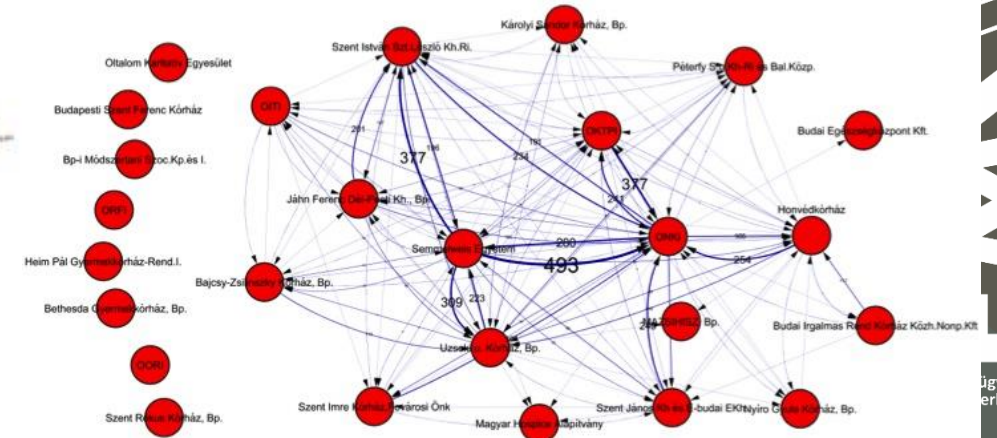
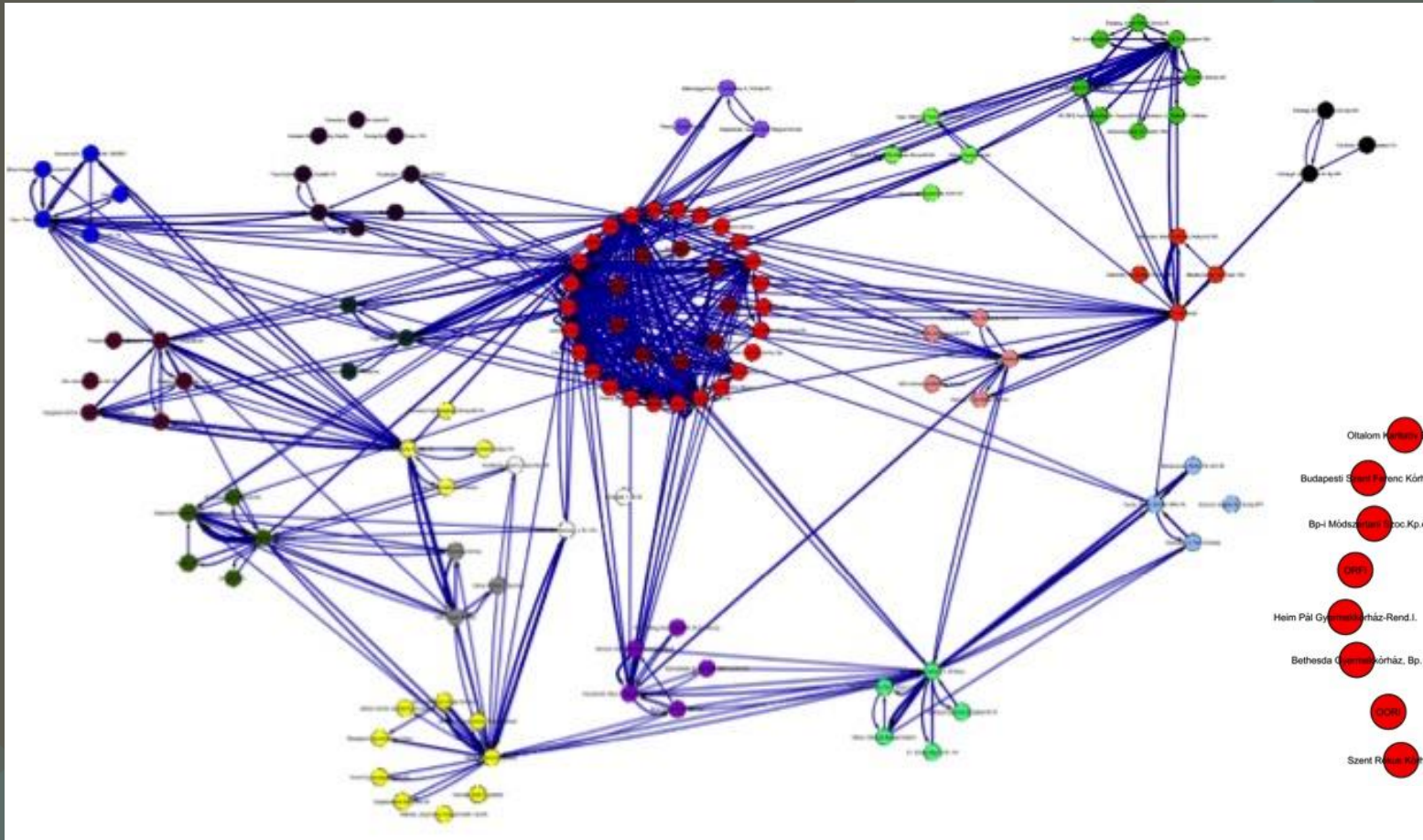
# Menthet-e életet a szakpolitika?

Mit? Vs. Hogyan? – a sikerhez a 2/3 sem elég!!!!

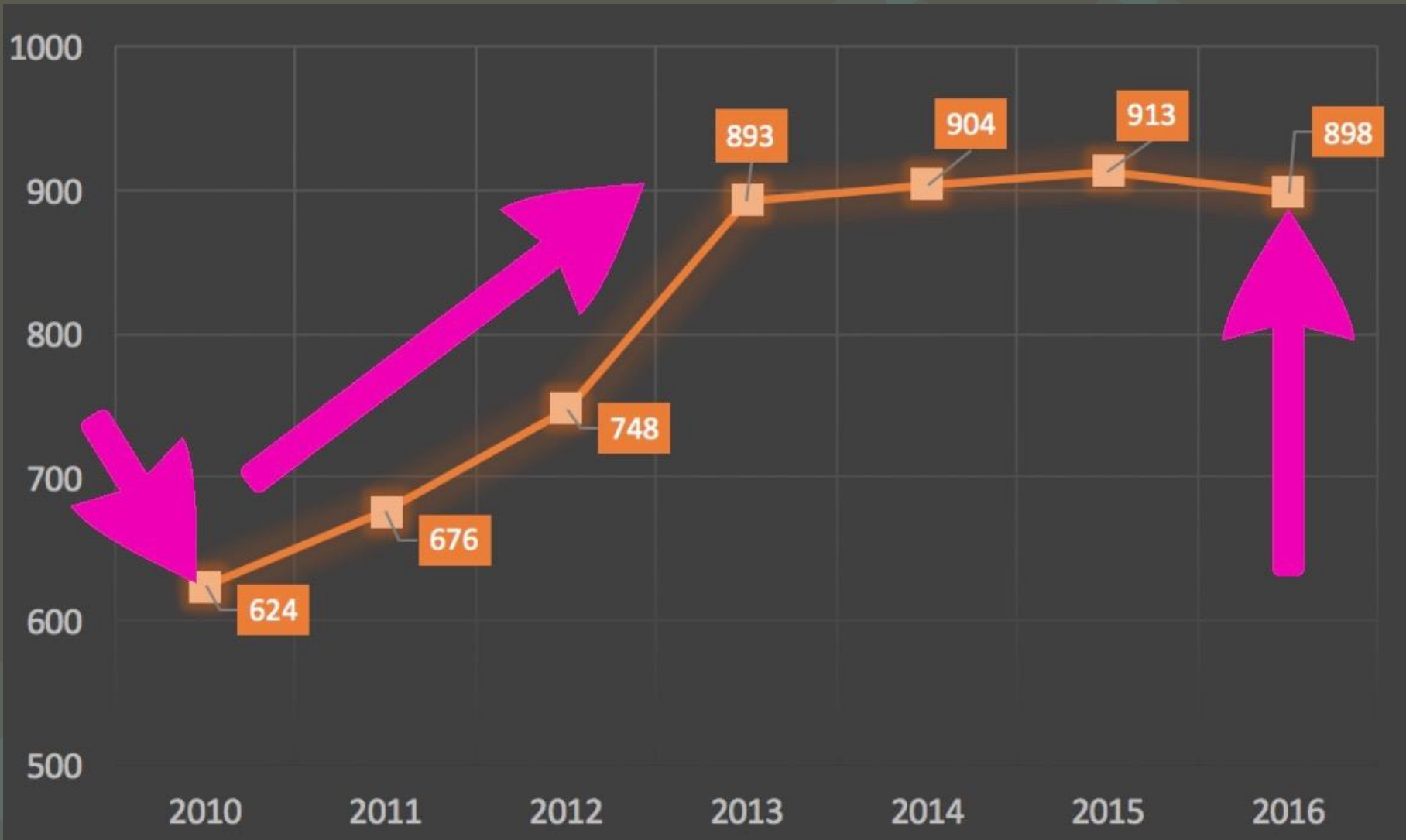




# Az onkológiai betegutak komplexitása Magyarországon-Budapesten

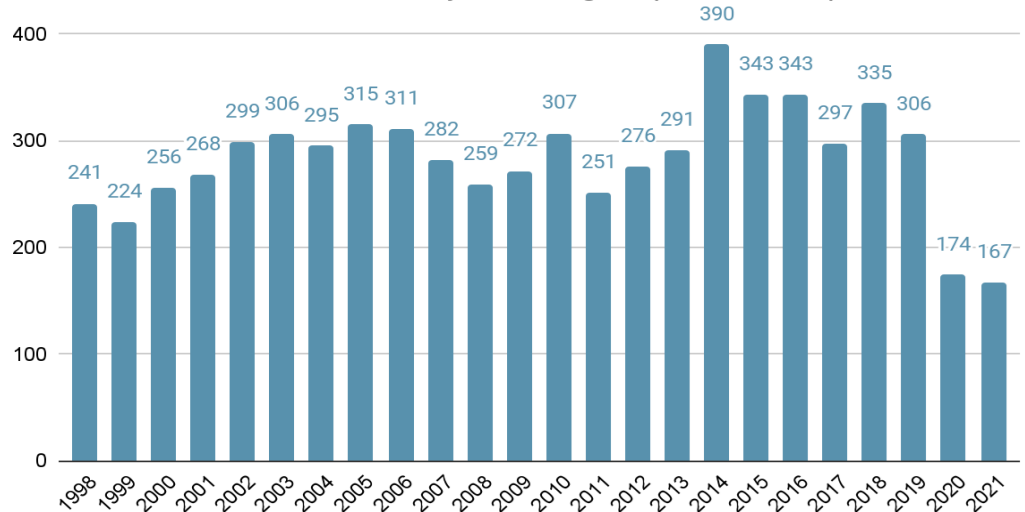


# Daganatos máj-áttét műtétek számának alakulása a betegút központosítás hatására

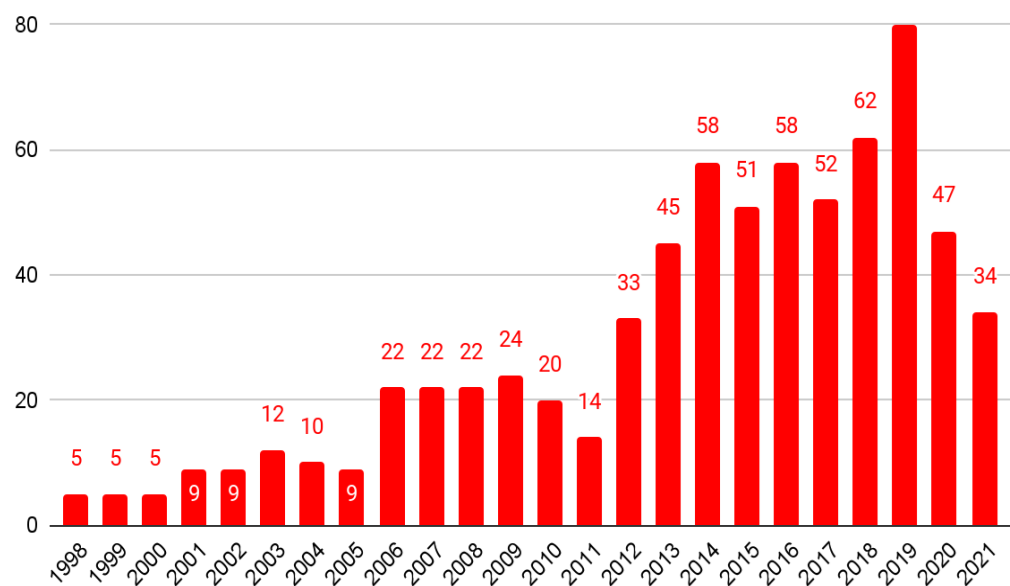


2010-2014=**1,45x**

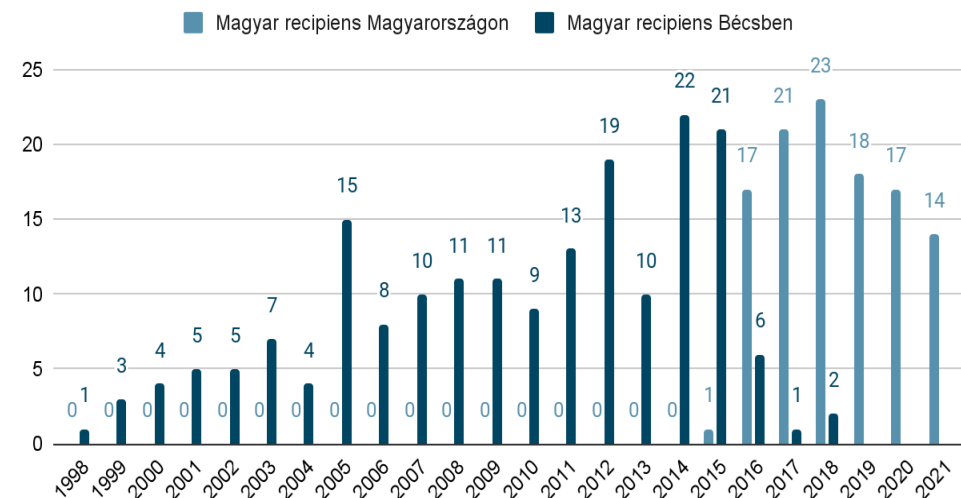
### Vesebeültetések száma Magyarországon (1998-2021)



### Szívbeültetések száma Magyarországon (1998-2021)



### Tüdőbeültetések száma Magyarországon (2015-2021), Tüdőbeültetések száma Bécsben (1998-2018) - magyar recipiens



# Tudatos cselekvés eredménye? Vagy csak hadiszserencse?



# Idézet egy 2010-es portréból

2007-ben írt doktori értekezése valójában módszertani könyv az államtitkársághoz. Izgalmas olvasmány, ahogyan csoportosítja, milyen típusú ellenállás alakul ki az egészségügyi vezetők döntéseivel szemben, milyen „védekezési rituáléokra” lehet számítani. **Választ kaphatunk belőle arra is, miért nem állt elő most a tárca kész, diktátumszerű programmal, ami talán a rendszerváltás utáni első ciklus kivételével mindig is jellemezte a magyar egészségügyet. Az államtitkár korábbi kutatásaiból ugyanis az derül ki, hogy az egészségügyi reformok elleni „fúrógép” azért lehetett olyan hatásos, mert a változtatások kampányszerűen zajlottak, emiatt reflexszerű ellenállást váltottak ki. A helyes megoldás a változás folyamatosságára építeni, időt adni a „szervezeti tanulásra”. Tudja, hogy nem kapkodhat, hiába várja el mindenki ezt tőle.**

Különös olvasni, hogy a változtatás legfontosabb elemének a kommunikációt tartja, vagyis azt, hogy közös elképzelést alakítson ki az egészségügyiekkel a szervezeti jövőképről és a változtatás céljáról. (Ez a szakasz folyik majd a következő hetekben.) **A siker ugyanis csak akkor következhet be, ha az egészségügy szereplői (és nemcsak az orvosok, hanem a szakdolgozók is) a magukénak érzik a programot.** Mindezt pedig elsősorban nem jogszabályokon keresztül kell elérni, hanem „végrehajtó csapatok” felállításával. Vagyis az egészségügy szereplőinek meggyőzésével, feladatok delegálásával a középvezetői, szakdolgozói szintre. A következő heteket, hónapokat ezért tölti majd egyeztetésekkel, „csapatépítő tréningekkel”.

Elképzelése szerint orvosok, nővérek százainak, ezreinek kell úgy érezniük, hogy ők is a „Szócska-csapat tagjai”. A negyedik feltételként ösztönzőket kell felállítania, majd következetesen ki kell állnia a **változtatás mellett**. Valahogy így szól a Szócska-féle receptúra, amit intézményi szinten már több helyen kipróbált, de egy teljes ágazatra még nem alkalmazhatta.

Az egészségügy, amely alig várja, hogy megtudja, minek kell majd ellenszegülnie – így zajlik ez húsz éve –, mindenesetre izgalmas helyzetbe kerül. Ha jól olvasunk a Réthelyi–Szócska-kottából, akkor ki fog derülni, hogy ezzel nem mennek semmire, hiszen most ki lehet maradni mindenből – legfeljebb aki kimarad, az lemarad.

# Felhatalmazás a tars-alkotáásra

A siker elérésében nincsenek nemesek és közemberek: „*A baszk nemesség legfontosabb jellemzője, hogy mindenkire kiterjed. A dicsőség közös.*”



# EGYEZTETÉSI FOLYAMAT BEMUTATÁSA– 2010.04.27. – habituális rutin kialakítása

- Eddigi program-elemek
  - Javaslatok
  - Töredékek
  - Beérkezett anyagok
- Konferencia
- Műhely update
- Konferencia
- (Rész) stratégia
- Projektesíthető program

Javaslataink nem ismertek

Nem nyilvános folyamat, csak a műhelymunkában érintettek osztott vagy közös részvétele

- Fokozatos megosztás → azonosulás és **iteráció**
- Bevonás → személyes elköteleződés
- Rezonőri egyeztetés (szűk szenior vagy bizalmi kör)
- Tömeges egyeztetés apparátus jelenlétében
- Megállapodás
- Instant jogalkotás
- Projectesítés
  - Interdiszplináris ellentétek kezelésére felkészülni
- Tömegkommunikáció, nyilvánosság

Nyilvános szakasz

neurologia Koronavírus-Járvány Castleman-betegség diabétesz eü-gazdaság fogászat gasztroenterológia gyermekgyógyászat gyógyítás informatika

kitekintő praxismenedzment pszichiátria tudomány tüdőgyógyászat urológia Szívelégtelenség **Kiadványok**

Medical Online > eü-gazdaság > Nincs más út: csatlakoznunk kell az Eurotransplanthoz 2022. május. 07., szombat - Gizella.

**Fókuszban** Fejfájás **Asszisztensképzés** Áttétes emlőrák Reumatológia A szem betegségei Meningococcus Uroonkológia Asztma Háziorvostan

Stroke - prevenció Orvosok a dohányzásról Trombózis

## Három év után most először kezd emelkedni a donorszám

# Nincs más út: csatlakoznunk kell az Eurotransplanthoz

2010. december 15. 14:01

Nyomatás

**Csak nyerhetünk azzal, ha csatlakozunk az Eurotransplanthoz. Sőt, a szakma szerint nincs más út – erre a következtetésre jutottak a Magyar Transzplantációs Társaság legutóbbi kongresszusán, a transzplantáció jövőjének lehetséges útjait vázoló kerekasztal-beszélgetés résztvevői. Voltak nézeteltérések, Szócska Miklós pro és kontra érveket hallgatott meg a rendszer átalakításával kapcsolatban, és véleményeiket figyelembe véve csütörtökön nyilvánosságra hozza döntését.**

Az új döntési kultúra jegyében kerekasztal-beszélgetésre invitálta Szócska Miklós a Magyar Transzplantációs Társaság (MTT) XII. Kongresszusának résztvevőit. A szaktárca államtitkára a transzplantációs aktivitás javításának útjában álló akadályokat akarta megismerni, és többek között arra is kíváncsi volt, hogy az érintett szakemberek **javasolják-e az Eurotransplanthoz való csatlakozást.** Milyen érvek szólnak

**Kapcsolódó cikkek**

- A szervadományozás spanyol modellje
- Hová tűnt el 16 tüdő?

**LEGOLVASOTTABB** **LEGTÖBB HOZZÁSZÓLÁS**

- NNK: biztosítani kell a személyes találkozást az alapellátásban!
- SGLT2-gátló szívelégtelenségben
- Rájöttek a koronavírus-vakcinák okozta ritka vérrögképződés okára
- Alapanyaghiány: speciális szabályok lépnek életbe
- Nevet vált a védettségi igazolvány
- Jelenleg nincs elnöke a népjóléti bizottságnak
- MTA-közgyűlés: itt az új akadémikusok listája
- A robotsebészetben látják a magyar orvoslás jövőjét
- Minden negyedik magasan képzett szakápoló gondolkodik a felmondáson

> további cikkek



# Bizalmi előzmény: otthonszülés





MINISZTERIUM

MINISZTER

ÁLLAMTITKÁROK

SAJTÓKÖZLEMÉNYEK

ÉRETTSÉGI KÖZLEMÉNYEK 2010

HÍRARCHIVUM

2011

KORÁBBI ÉRETTSÉGI  
KÖZLEMÉNYEK

2010

2009

2008

2007

2006

2005

2002

2004

2003

ÁTADÁS-ÁTVÉTEL

Ez az oldal csak archívum, tartalma ELAVULT – kérjük, látogassák meg a tárca honlapját [itt](#).

## AZ OTTHONSZÜLÉS SZABÁLYOZÁSÁRÓL EGYEZTETETT DR. SZÓCSKA MIKLÓS EGÉSZSÉGÜGYÉRT FELELŐS ÁLLAMTITKÁR

2010. október 19.



**A Nemzeti Erőforrás Minisztérium egészségügyért felelős államtitkára, Dr. Szócska Miklós a mai napon a tervezett, intézeten kívüli (otthon-) szüléssel kapcsolatos jogszabályi hiányosságok megszüntetése érdekében szakmai egyeztetést tartott.**

A tárgyaláson a következő szakmai szervezetek képviselői vettek részt: Szülészeti és Nőgyógyászati Szakmai Kollégium, Orvosok a Szabad és Biztonságos Születésért, Országos Bába Szövetség, Országos Mentőszolgálat, Magyar Kórházszövetség, Egészségügyi Tudományos Tanács, Szülők a Szabad Születésért Társaság, Magyar Védőnők Egyesülete, Születésház Egyesület, Országos Gyermekegészségügyi Intézet, Magyar Egészségügyi Szakdolgozói Kamara Szülésznői Tagozat, valamint a Társaság a Szabadságjogokért.

A mai napon lezajlott első egyeztetésen az egészségügyért felelős államtitkár tájékozódott az egyes szervezeteknek a tervezett intézeten kívüli szüléssel kapcsolatos álláspontjáról. A megbeszélésen egyértelművé vált, hogy a szülés körülményeinek, feltételeinek világos, egyértelmű szabályozására van szükség. A következő tárgyaláson már a jogszabályalkotás részleteiről fog az Államtitkárság az érintett felekkel egyeztetni.

Az Egészségügyért Felelős Államtitkárság elkötelezett abban, hogy év végéig az egyeztetések lezáruljanak a probléma megoldása érdekében.





# 2010. december 16.

- Várólisták feltöltése
- A szakma és laikus közönség tájékoztatása
- Donáció fokozása
- Tüdőtranszplantáció hazahozatala
- Eurotransplant csatlakozás
  
- Egy olyan helyzetben, amikor:
  - A rendelkezésre álló TVK sem került felhasználásra – fedezeti pont
  - Széll Kálmán terv I-II...



Tensions  
towards  
change?

Sources?  
Forces?



$D * V * F > R$

- **D**issatisfaction with the status quo
- **V**ision for change
- **F**irst steps
- **R**esistance to change

Forced?

Forced to  
adapt!

FREE?

Values!

To follow or  
Create

FORCE FIELD OF EXPECTATIONS!!!!

# Semmelweis Szimpóziium

A sajtótájékoztatón szintén résztvevő dr. Szócska Miklós egészségügyi államtitkár arról beszélt, az Eurotransplanttal kötött előzetes együttműködési megállapodást komoly szakmai konzultációsorozat előzte meg, amely során mindenki egyetértett abban, hogy a fejlődéshez vezető egyik út a csatlakozás. Az első átmeneti évben a halaszthatatlan sürgősségű vese-, szív- és májátültetésre váró betegek, a hiperimmunizált betegek és bizonyos kritériumoknak megfelelő gyerekek kerülnek fel a közös várólistára. „Tehát éppen a legsürgősebb segítségre szoruló, legnehezebben kezelhető betegek jutnak elsőként a nemzetközi összefogásból adódó segítségből” – tette hozzá dr. Szócska Miklós államtitkár.

Tensions  
towards  
change?

Sources?  
Forces?



$D * V * F > R$

- **D**issatisfaction with the status quo
- **V**ision for change
- **F**irst steps
- **R**esistance to change

Forced?

Forced to  
adapt!

FREE?

Values!

To follow or  
Create

FORCE FIELD OF EXPECTATIONS!!!!

# Tárgyalási pillanatképek

# Tárgyalási pillanatképek I.

- Felelős sajtó – totális kockázatvállalásért cserébe totális felelősségvállalás
  - Csak a döntés előtti pillanatban felfüggesztve
  - Munkamegosztási és betegút megállapodások, régió, országos...ha bárki kiáll a megállapodásból, vagy meghekkeli bukik az egész
  - Döntés bejelentésénél szakmai és betegszervezeti védőfal
  - Az otthonszülés rendezése – Hungarotransplant és Geréb Ágnes
- Székely György, Szalamanov Zsuzsa és a tüdőtranszplantáció idő előtti hazahozatala
- Az igazság pillanata – betegszervezetek támogatása az első szerv-elszámolási adatok beérkezésekor
  - A potenciális "szervkereskedő" államtitkár életbiztosítása a páncélszekrényben



# Tárgyalási pillanatképek II.

- Radikalizmus vs. tudatos változtatásvezetés – előkészítő csapat vezetése – egyensúly: Budapest-Vidék, egyetem-országos intézetek, gyógyító intézmények vs. Vérellátó – a nyugat határa vs. a kelet kezdete
- Párbeszéd, amit sosem felejték el:
  - Langer Robi: *“Everything that is good in Hungary came from West and everything that is bad in Hungary came from the East!”*
  - Bruno Meiser: *“Zö-Zö...Zö-Zö...Zö”*
  - Én: *“Did not even the Hungarians came from the East?”*
  - Buno Meiser: 😊 😊 *“Zö-Zö”* 😊 😊 *“Zö”*
  - Langer Robi: *“Zö-Zö”*

# Eurotransplant mint Mamma Mia szerelemgyerek

A legjobb ami történhetett, nem azon vitatkozunk kinek a gyereke,  
ehelyett mindenki magáénak érzi és sajátjaként neveli

# Mit mond a műszives kisfiú esetéről a Biblia

„Vigyázzatok: a kegyességeket ne az emberek előtt gyakoroljátok, hogy lássanak titeket, mert így nem kaptok jutalmat mennyei Atyától. Amikor tehát adományt adsz, ne kürtöltess magad előtt, ahogyan a képmutatók teszik a zsinagógákban és az utcákon, hogy dicsérjék őket az emberek. Bizony, mondom néktek: megkapták jutalmukat. Te pedig amikor adományt adsz, ne tudja a bal kezed, mit tesz a jobb, hogy adakozásod titokban történjék; a te Atyád pedig, aki látja, ami titokban történik, megfizet neked.”

Ezért kedves klinikus kollégák nézzék el nekem, hogy ebben az előadásban többet foglalkoztam az egészségpolitikai szerepemmel ebben a nagyszerű eredmény elérésében, ami értelemszerűen közös dicsőség, a magyar transzplantológia sikere!